

XVII Encontro de Jovens Pesquisadores da UCS

Bolsa Empresa

Projeto: GP INDUSTRIAL

Orientadores: Joanir Luís Kalnin (jlkalnin@ucs.br) e Sandro Rogério dos Santos (sandrorogérios@ibest.com.br)

Monitor de Pesquisa: Franco Mazzuchini (fmazzuchini@ucs.br)
Bloco D – Sala 201

Aplicação do método UEP na determinação dos custos industriais: estudo de caso em empresas do setor industrial

Contexto

O método UEP (Unidade de Esforço de Produção) foi decorrente de pesquisas e estudos sobre custos de George Perrin, após a 2ª Guerra Mundial. O francês Perrin desenvolveu uma forma de custeio denominada GP. O método foi trazido para o Brasil, na década de 60, por Franz Allora e implantado a partir de 1978 com o nome UEP, sendo difundido na Região Sul e no estado de São Paulo.

Objetivo

O objetivo deste trabalho foi aplicar o método UEP para se ter uma exata noção dos custos produtivos em três empresas do setor industrial que produzem redutores, utilitários para móveis de cozinha e filtros para água. Ele se justifica, pois, muitas indústrias estão perdendo lucratividade por não conseguirem medir com maior eficácia seus custos de produção, gerando com isto prejuízos nas vendas e perda de competitividade.

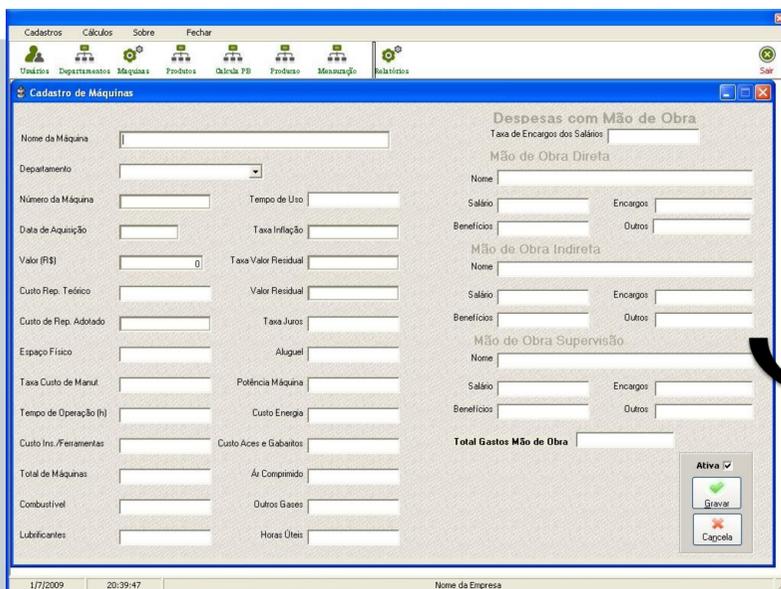


Figura 1 – Ferramenta computacional para auxiliar à aplicação da metodologia UEP

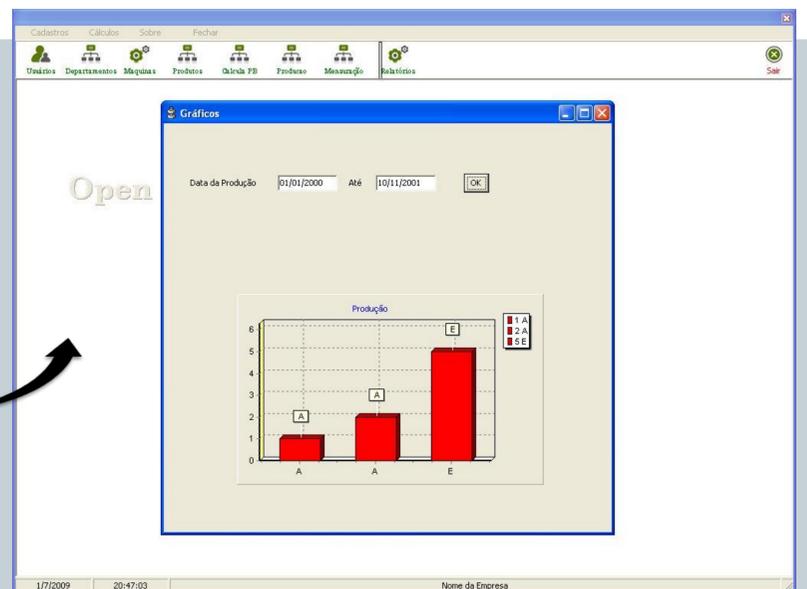


Figura 2 – Exemplo de relatório dos resultados de produção em UEP

Método da UEP

1. Definir os postos operativos pela homogeneidade;
2. Determinar o produto que melhor representa a produção;
3. Registrar os tempos de passagem do produto-base pelos postos;
4. Calcular os índices de custos de cada um dos postos operativos (custo/hora);
5. Calcular o custo do produto-base (valor da UEP);
6. Definir a quantidade de esforços de produção gerada pelo funcionamento do posto por uma hora;
7. Calcular os potenciais produtivos (UEP/hora) dividindo os custos/hora (foto-índices) dos postos pelo valor da UEP (custo do produto-base);
8. Definir a capacidade de cada posto operativo;
9. Verificar qual o tempo despendido nos postos e o valor da UEP de cada produto;
10. Registrar as informações para mensurar a produção e elaborar medidas de desempenho;
11. Encontrar o custo de transformação unitário de cada produto;
12. Adicionar o custo de matéria-prima em cada produto.

Figura 3 – Etapas para implantação da UEP
Fonte: Adaptado de Fernandes (2003)

Abordagem Metodológica

A pesquisa utilizou-se da abordagem qualitativa, procedimento técnico, estudo de caso, conforme Yin (1994). Os dados e informações relevantes para a pesquisa foram levantados através de entrevistas com gerentes e técnicos de fábricas do setor industrial que possuíam conhecimentos explícito e tácito sobre o processo produtivo. Uma vez obtidos os resultados, os mesmos foram analisados e só então se optou pelo uso do método da UEP para aprimorar a gestão de custos industriais dos casos em questão. A Figura 3 apresenta as etapas para aplicação do método UEP nas empresas estudadas.

Considerações Finais

Os primeiros resultados obtidos mostraram uma significativa diferença entre os custos anteriores, que eram gerados a partir de um rateio geral, e os custos utilizando o método da UEP. Nota-se que alguns produtos mostraram-se mais caros, o que acarretava prejuízo, enquanto outros se mostraram mais baratos do que se previa. Outro resultado relevante obtido através desta pesquisa foi a confecção de uma ferramenta computacional para auxiliar a implantação do método UEP. Esta ferramenta contém os princípios do método da UEP e será utilizada para facilitar o ensino desse em sala de aula para estudantes de disciplinas de custos industriais. As Figuras 1 e 2 apresentam duas telas da ferramenta construída, cadastro dos postos operativos e visualização das quantidades produzidas em UEPs respectivamente.

Referências

- ALLORA, Franz; ALLORA, Valerio. *UP': unidade de medida da produção para custos e controles gerenciais das fabricações*. São Paulo: Pioneira, 1995.
- BORNIA, Antonio Cezar. *Análise gerencial de custos: aplicações em empresas modernas*. Porto Alegre, RS: Bookman, 2002.
- FERNANDES, Joaquim de Sousa. *Sistematização de uma abordagem da medição de uma produção diversificada e seus desempenhos num ambiente industrial pelo método das unidades de esforço de produção – UEPs*. 215 p. Dissertação de mestrado, UFRGS, Porto Alegre, 2003.
- YIN, R. *Case Study Research – Design and Methods*, Second Edition, Sage Publications, California, 1994.