

XVII Encontro de Jovens Pesquisadores da UCS

Projeto: Grau de Influência dos Custos nas Fases do PDP sob a ótica do ABC
Orientadores: Carlos Alberto Costa (cacosta@ucs.br), Joanir L. Kalnin (jlkalnin@ucs.br) e Sandro R. dos Santos (sandrorogeros@ibest.com.br)
Bolsista: Franco Mazzuchini (fmazzuchini@ucs.br) - Bloco D - Sala 118

CUSTO NO DESENVOLVIMENTO DE PRODUTO: UTILIZANDO MODELAGEM DE FUNÇÕES E O MÉTODO DE CUSTEIO ABC

Contexto

Com a expansão tecnológica e o achatamento mundial, desenvolver produtos tem se tornado um dos processos-chave para a competitividade na manufatura. Movimentos de aumento da concorrência, rápidas mudanças tecnológicas, diminuição do ciclo de vida dos produtos e maior exigência por parte dos consumidores exigem das empresas agilidade, produtividade e alta qualidade que dependem necessariamente da eficiência e eficácia da empresa neste processo.

Metodologia

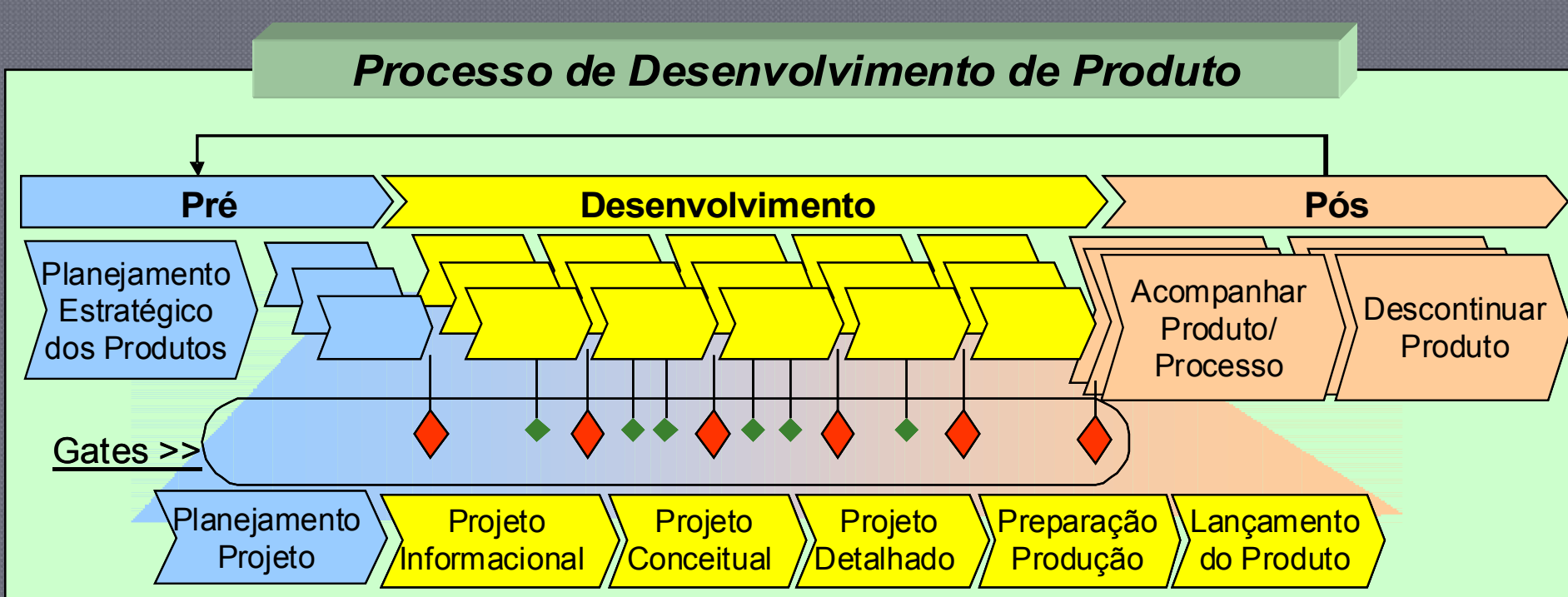
Como primeira etapa do trabalho dividi-se o processo desenvolvimento do produto. Após esta separação, utiliza-se o método ABC de custeio, com o auxílio do programa SmartABC®, que reúne os dados fornecidos na modelagem e determina os custos. A utilização do método ABC permite determinar os custos associado a cada atividade (direcionadores de custo), avaliando-se a rentabilidade de cada centro de custo. Um modelo preliminar apresenta-se concluído e em fase de determinação dos direcionadores de custo. Como próxima etapa pretende-se analisar essas informações dentro do programa SmartABC®.

Objetivo

O objetivo deste trabalho de pesquisa é modelar o processo de desenvolvimento de produto por meio da notação IDEF0®, para modelagem de funções e atividades (entradas, saídas, controles e mecanismos) juntamente com o método de custeio ABC (Activity Based Costing). Desta forma, pretende-se determinar o custo do produto antes de ele começar a ser fabricado e decidir se o produto em questão será viável economicamente.

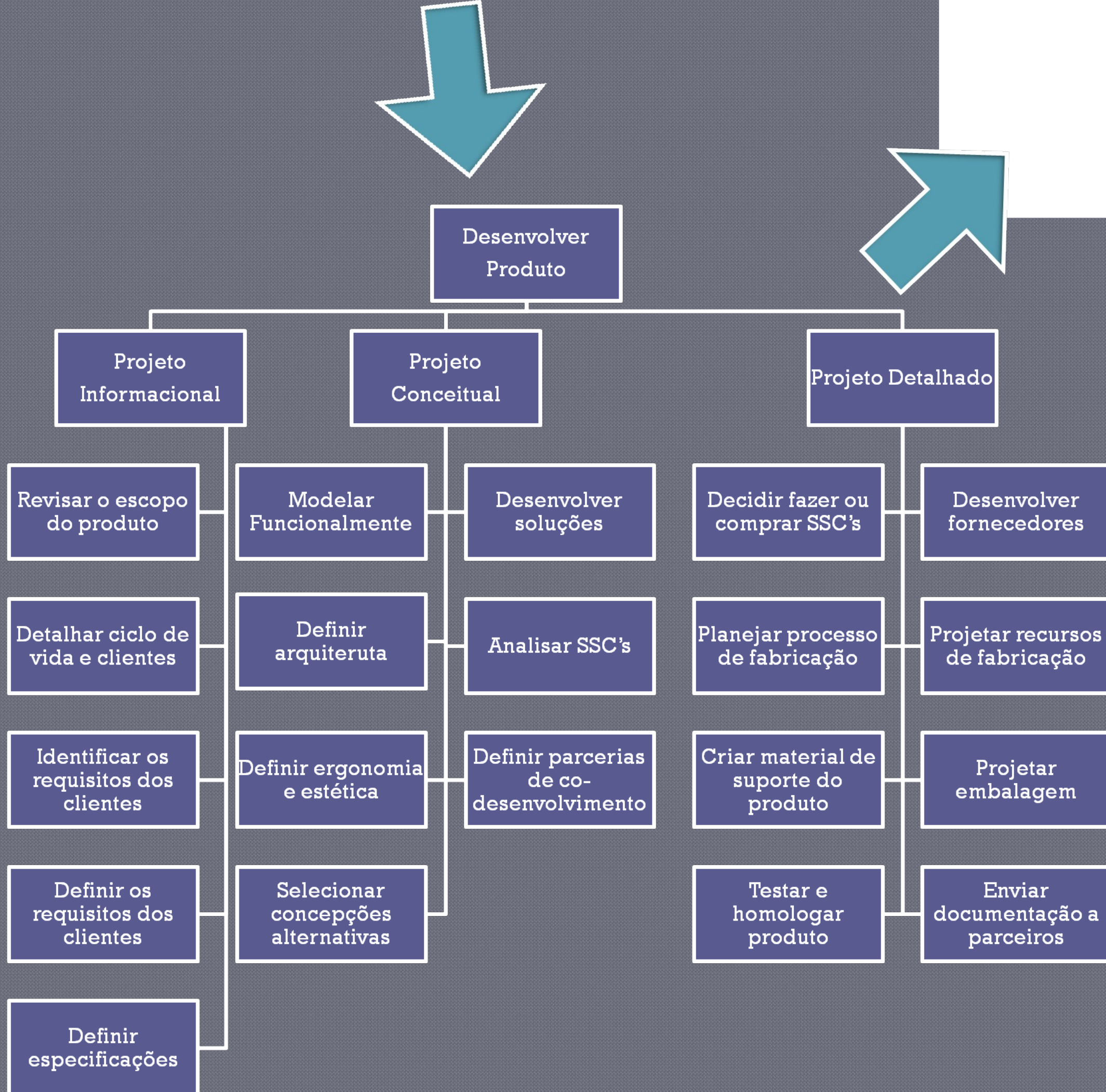
Vantagens do Método

A metodologia adotada estabelece um conjunto de medidas de desempenho para avaliar sistematicamente o processo de desenvolvimento de produtos, juntamente com seus custos. Com isso, ter-se-á uma melhor compreensão do processo de desenvolvimento de produtos, de suas tendências e de como otimizá-lo. Assim, disponibilizará conhecimentos que podem subsidiar incremento de competitividade, tendo uma noção exata dos custos que este produto gerará a empresa.



Metodologia adotada Fonte: Rozenfeld et al. (2006)

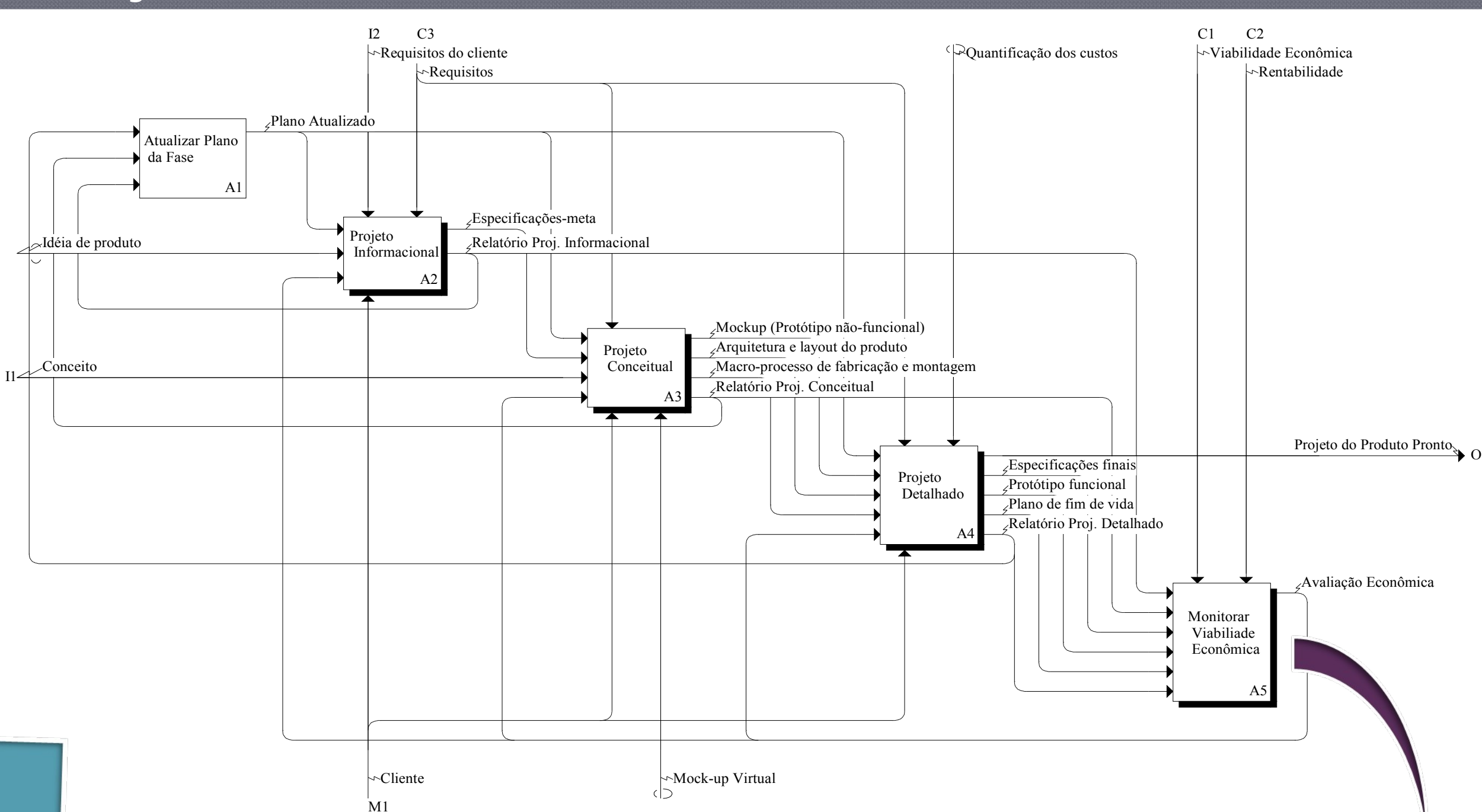
Fluxograma das atividades do PDP



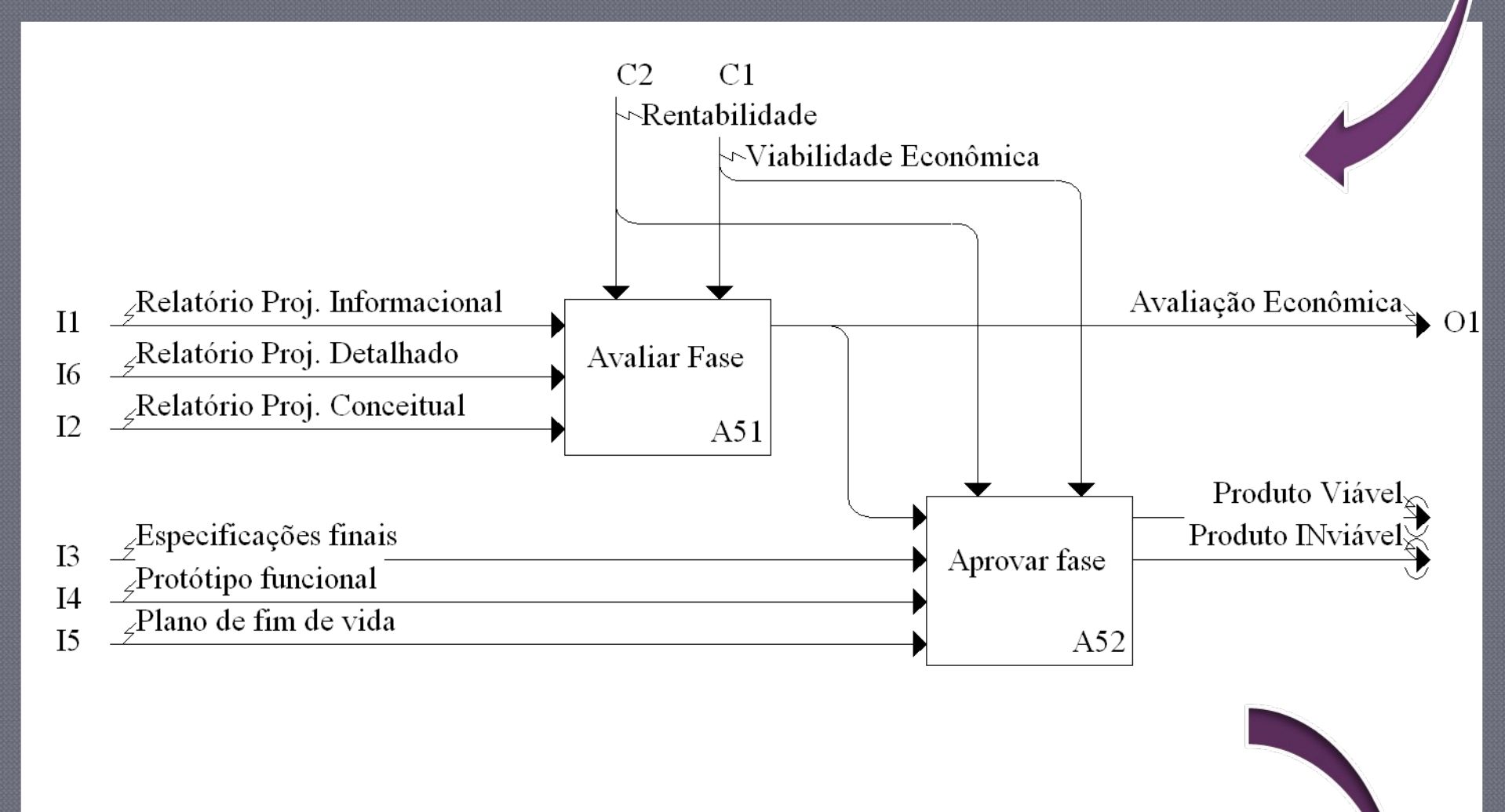
Considerações Finais

O método proposto propicia meios de demonstração das deficiências e das melhorias, destacando-se a obtenção rápida do aperfeiçoamento do processo de desenvolvimento de produtos, juntamente com uma análise de viabilidade econômica. Segundo Rozenfeld et al. (2006) as decisões entre alternativas no início do ciclo de desenvolvimento são responsáveis por 85% do custo do produto final. Por isso, é desafiador gerenciar essas incertezas, onde as decisões de maior impacto têm que ser tomadas no momento em que existe um maior número de alternativas e grau de incerteza. Logo, necessita-se de um estudo aprofundado antes de começar a fazer o produto.

Modelagem no IDEF0® do PDP



Atividade "Monitorar Viabilidade Financeira" decomposta



Mensuração de custos da atividade