

## ANÁLISE DO CUSTO/BENEFÍCIO DO ESTOQUE DAS EMPRESAS

Bianca Severo de Borba<sup>1</sup>, Fábio Ache de Oliveira<sup>2</sup>, Íngridi Bortolaso<sup>2</sup>, Claudia Carrano Almeida<sup>3</sup> - UNIFRA

Este trabalho expõe como calcular os custos de manutenção de estoques. Já que, atualmente é grande o espaço dedicado em livros, periódicos e revistas especializadas aos princípios de ressuprimento enxuto, mais conhecido como *Just In Time* relatando como principal resultado as reduções dramáticas nos níveis médios de estoque. A redução de estoques, cumprimento de prazos e outros correlacionados são desejáveis. Entretanto serão objetivos prioritários em todas as situações e para todas as empresas? No ambiente empresarial moderno é preciso estar sempre atento ao tempo de permanência de matérias primas, produtos em processo e acabados, assim como integração de ações com as áreas de Suprimentos e Mercadológica, subsidiando decisões visando a redução do nível de estoques. A manutenção de estoques pode ter seus custos reduzidos, com tratamento adequado dos processos produtivos, aperfeiçoamento dos produtos, treinamento, entre outros, e cabe aos responsáveis pelo seu controle identificar corretamente qual destas ações devem ser implementadas. A administração de estoques deve buscar minimizar o capital imobilizado em função de um custo expressivo e contínuo. Porém, uma empresa não pode trabalhar sem estoques, pois ele funciona como amortecedor entre os vários estágios da produção até a venda do produto. Um sistema de manutenção de estoques deve providenciar a real necessidade de suprimentos da empresa. O objetivo deste trabalho é definir como otimizar o investimento em estoques, aumentando o uso eficiente dos meios da empresa, minimizando as necessidades de capital investido. Para isso, abordaremos o ressuprimento enxuto, suas origens e implicações no estoque baseado num estudo de caso em uma empresa de Santa Maria-RS. Serão estudados os problemas que podem ocorrer na manutenção, os tipos e a maneira de administrar os estoques. O trabalho conclui-se com a identificação dos custos de manutenção dos estoques da empresa, bem como, análise dessa política, apresentando, se necessário, sugestões de aperfeiçoamento.

Palavras-chave: Just in time, Administração de estoques, Manutenção

<sup>1</sup> Apresentadora

<sup>2</sup> Co-Autor

<sup>3</sup> Orientadora