

UM ESTUDO SOBRE A INFRA-ESTRUTURA E INFORMAÇÕES LOGÍSTICAS NA CADEIA DE SUPRIMENTOS DA INDÚSTRIA MOVELEIRA DO RS

Andréia Ladevig (BIC-FAPERGS), Carlos Eduardo Roehe Reginato, Odacir Deonísio Gracioli (orientador) - aladevig@yahoo.com.br

A Logística e o Supply Chain Management (SCM) constituem um assunto novo em relação às outras áreas da empresa, é uma área que possui um espaço abrangente de estudo e pesquisa. A logística quando bem realizada representa um forte diferencial competitivo, no momento em que irá adicionar valor para o produto, a empresa e o cliente ao mesmo tempo através da redução de desperdícios e de custos. A Indústria Moveleira, muito presente no Estado do Rio Grande do Sul e particularmente na região da serra gaúcha possui bons resultados em relação ao Brasil, porém enfrenta problemas que abalam o seu desenvolvimento. Entre estes, a logística, ou melhor, a falta de uma logística eficiente representa uma grande dificuldade para o crescimento contínuo moveleiro. A partir dessa preocupação, o presente projeto visa pesquisar conceitos de logística e do SCM, analisar a situação atual da Indústria Moveleira do Rio Grande do Sul nesse parâmetro e a infra-estrutura logística do estado, a fim de identificar melhorias em termos de logística e Supply Chain Management que podem ser implementadas tanto na cadeia produtiva industrial como na infra-estrutura logística (ações governamentais). Para tal foi desenvolvido um questionário e implantado através do SIC-CGI Moveleiro (Sistema de Informações Competitivas do Centro Gestor de Inovação Moveleiro), com parceria da Movergs, UCS, Governo do Estado e Senai/Cetemo. Nesta primeira fase está sendo feito um levantamento de uma pequena amostra da Logística da Indústria do Setor Moveleiro da Serra Gaúcha. Após o levantamento dos dados e análise das respostas, será proposta uma pesquisa que pretende avaliar a Logística do Setor para o Estado do RS. A partir das respostas do questionário será possível analisar a situação logística na Indústria de Móveis, para assim descobrir seus gargalos e poder estudar as soluções. Também foi realizado um estudo sobre o SCOR model (modelo de referência das operações na cadeia de suprimento), onde este permite as empresas uma análise completa de todos os aspectos de sua SC atual. O estudo sobre o assunto continuará sendo aprofundado, à medida que possa contribuir no objetivo de melhoria da logística e do SCM da Indústria Moveleira. É necessário ressaltar a importância do aprofundamento desta pesquisa no sentido em que ela pode proporcionar, em longo prazo, condições de crescimento à Indústria Moveleira e conseqüentemente ao estado do Rio Grande do Sul.

Palavras-chave: indicadores logísticos, sistemas de informações, indústria moveleira.

Apoio: UCS.