

Projeto: GP INDUSTRIAL

Orientador: Sandro R. dos Santos (srsantos@ucs.br)

Co-orientador: Joanir Luís Kalnin (jlkalnin@ucs.br)

Bolsista: Sandra Nilce Pereira (snpereir@ucs.br)



CIÊNCIAS ECONÔMICAS
Universidade de Caxias do Sul

UNIDADES DE ESFORÇO DE PRODUÇÃO (UEP) UM INSTRUMENTO DIFERENCIAL PARA A COMPETITIVIDADE INDUSTRIAL

Contexto

- Sistema de Custos como método de cálculo e alocação dos custos;
- Criado por George Perrin - França, após a 2ª Guerra Mundial;
- Trazido ao Brasil por Franz Allora, na década de 60;
- Estudado pelo Prof. Francisco José Kliemann Neto (UFRGS);
- Implantado a partir de 1978 -UEP - Unidade de Esforço de Produção;
- Difundido na Região Sul, Santa Catarina e no estado de São Paulo;
- Aplicação em Empresas de pequeno, médio e grande porte para medir com eficiência e eficácia os seus custos de produção - .

Objetivos

O objetivo deste trabalho foi aplicar o método UEP em três empresas de médio porte localizadas na região serrana do Rio Grande do Sul, visto que, a UEP é uma unidade de medida de esforço de produção dos produtos, tem-se uma ferramenta para medir e poder compara-la com outras empresas, demonstrando significativos resultados de reduções de custos e melhorias de processos de fabricação.

Metodologia UEP

O Sistema da UEP é um instrumento de gerenciamento e planejamento da produção para a maximização da produção e redução do custo do produto, proporcionando a visualização do impacto que causa no preço de venda, utilizando a capacidade ociosa de produção .



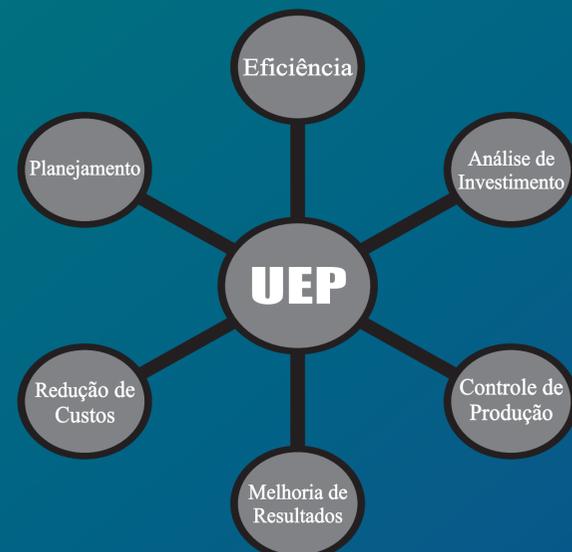
Etapas para a Implantação do Método UEP

1. Divisão da fábrica em postos operativos;
2. Cálculo do custo/hora (em \$) por posto operativo;
3. Obtenção dos tempos dos produtos pelos postos operativos;
4. Definição do produto-base;
5. Cálculo dos potenciais produtivos (UEP/h) nos postos operativos;
6. Determinação da equivalência dos produtos em UEP;
7. Mensuração da produção total em UEP;
8. Cálculo dos custos de transformação.

Abordagem Metodológica

Para atender o objetivo da pesquisa utilizou-se da abordagem qualitativa, procedimento técnico e estudo de caso. Conforme Yin (1994), três condições devem ser obedecidas para a escolha do estudo de caso como método de pesquisa: as perguntas da pesquisa devem ser do tipo “como” e “por que”, o pesquisador não deve exercer controle sobre os eventos a serem investigados e o foco do trabalho deve ser um fenômeno contemporâneo inserido em um contexto da vida real. Todas as informações relevantes foram através de entrevistas com gerentes e técnicos do setor industrial. Uma vez obtidos os dados, os mesmos foram analisados e assim aplicou-se o método UEP para aprimorar a gestão de custos industriais dos casos em questão.

Fatores Indicativos de Resultado



Considerações Finais

Os primeiros e notáveis resultados obtidos indicam que no geral as empresas de médio porte da região serrana tem dificuldade de aumentar sua competitividade no mercado devido à carência em medir com uma maior precisão os custos de transformação das suas matérias-primas em produtos acabados. O método UEP, desta forma é importante, tornando-se um instrumento diferencial como sistema de custeio para as organizações.

Bibliografia

- ALLORA, Franz; ALLORA, Valério. UP: unidade de medida da produção para custos e controles gerenciais das fabricações. São Paulo: Pioneira, 1995. 133.
- BORNIA, Antonio Cezar. Análise gerencial de custos: aplicações em empresas modernas. Porto Alegre, RS: Bookman, 2002. 203 p.
- FERNANDES, Joaquim de Sousa. Sistematização de uma abordagem da medição de uma produção diversificada e seus desempenhos num ambiente industrial pelo método das unidades de esforço de produção – UEPs. 215. Dissertação de mestrado, UFRGS, Porto Alegre, 2003.
- Yin, R. 1994, Case Study Research – Design and Methods, Second Edition, Sage Publications, California.