

## **Aplicação do Método UEP (Unidade de Esforço de Produção) na Determinação dos Custos Industriais: estudo de caso em empresas do setor industrial**

Franco Mazzuchini (Bolsa-Empresa), Sandro Rogério dos Santos, Joanir Luís Kalnin (orientador) - [fmazzuchini@ucs.br](mailto:fmazzuchini@ucs.br)

O método UEP (Unidade de Esforço de Produção) foi decorrente de pesquisas e estudos sobre custos de George Perrin. O francês Perrin desenvolveu uma forma de custeio denominada GP. O método foi trazido para o Brasil, na década de 60, por Franz Allora, com o nome de UEP. Este método revolucionou o modo de pensar sobre o custo de produção industrial, pois nesta metodologia o custo é feito a partir das atividades que cada produto consome, ao invés, de um rateio, que não proporciona um custo acurado. O método simplifica o cálculo do custo, pois transforma todas as atividades da empresa em uma unidade comum, a UEP. Logo, produtos diferentes podem ser comparados, ou seja, a realização de *benchmarking* interno, para saber qual é mais lucrativo e quais os produtos que mais valem a pena serem produzidos. O princípio do UEP é trabalhar com custos de transformação, tudo o que necessita para transformar um produto, não contabilizando a matéria-prima. Com o método é possível verificar o desempenho da empresa, que é deduzido a partir da eficiência, do rendimento, da produtividade econômica e da produtividade horária. O objetivo deste trabalho foi aplicar o método UEP para se ter uma exata noção dos custos produtivos em três empresas do setor industrial. A primeira fase deste trabalho se iniciou com a divisão das fábricas em postos operativos homogêneos que possuem capacidade de gerar esforços de produção, e estes envolvem tudo o que se necessita para transformar o produto: salariais, materiais, capitais (depreciação de máquinas) que são unificados em unidades de UEP. Esta unidade corresponde ao que será necessário para fabricar uma peça que melhor represente a produção. Parte-se do princípio que as fábricas vendem seu trabalho de agregar valor e o lucro é o resultado da diferença entre o valor pela qual é vendida a matéria-prima e o valor do trabalho adicionado ao produto. Assim, as matérias-primas não são vendidas, somente repassadas. Os primeiros resultados obtidos mostraram uma significativa diferença entre os custos anteriores, que eram gerados a partir de um rateio geral, e os custos utilizando o UEP. Nota-se que alguns produtos mostraram-se mais caros, o que acarretava prejuízo, enquanto outros se mostraram mais baratos do que se previa. Outro resultado relevante obtido através desta pesquisa foi a confecção de um software que recebeu o nome de Open Cost. Esta ferramenta computacional contém os princípios de método UEP e tem como objetivo facilitar o ensino deste método em sala de aula para estudantes de disciplinas de custos industriais.

Palavras-chave: Unidade de Esforço de Produção, custos industriais, software.

Apoio: UCS, Geremia Redutores Ltda, Piva Comércio e Indústria Ltda, Hidro Filtros do Brasil Ltda.