

Unidades de Esforço de Produção (UEP): um instrumento diferencial para a competitividade industrial

Sandra Nilce Pereira (Bolsa-Empresa), Joanir Luís Kalnin (co-orientador), Sandro Rogério dos Santos (orientador) - snpereir@ucs.br

O presente trabalho faz parte do projeto de pesquisa denominado de “GP Industrial” e tem por objetivo apresentar um método para medir a produção diversificada baseado na medição do esforço de cada operação de fabricação no processo industrial. Este conceito representa, por exemplo, para uma máquina trabalhando, seu esforço de mão de obra, energia elétrica, manutenção, ferramentas, insumos, entre outros gastos. Estes esforços de fabricação de diversas máquinas (operações) diferentes têm a propriedade de serem adicionados. Com a medição deste esforço pode-se medir o esforço total da fábrica somando-se os esforços parciais de cada máquina (operação). Portanto cada produto pode ser medido de acordo com o esforço consumido para ser fabricado. Com esta unidade que é comparável pode-se medir a quantidade de esforço (Unidades de Esforço de Produção - UEP) de cada produto e comparar com produtos similares ou iguais produzidos em plantas diferentes. A vantagem desta comparação é que se pode medir e comparar os esforços de fabricação e não estar usando para este fim o seu custo. Todos os princípios estudados relacionados ao Método das UEP foram desenvolvidos principalmente nos departamentos de engenharia de produção da UFSC e UFRGS, comprovando sua aplicabilidade e confiabilidade, através de livros, dissertações de mestrado e teses de doutorado, e podem ser conhecidos através das obras de Bornia (2002), Iarozinski (1989), Kliemann Neto (1994), e Wernke (2005). O projeto foi desenvolvido em três empresas de médio porte da região serrana do Rio Grande do Sul e as etapas mais importantes do trabalho foram os levantamentos de dados que compõem: determinação dos Postos Operativos (PO) e seu custo/hora e a Cronoanálise. Com as UEP tem-se então uma ferramenta para medir o esforço de produção e poder compará-lo com outras empresas, visto que a unidade não é monetária e sim uma unidade de medida para o esforço de produção dos produtos. No estudo construíram-se três casos de aplicação deste conceito de benchmarking com significativos resultados de reduções de custos e melhorias de processos de fabricação. Estes casos foram desenvolvidos nas seguintes empresas: Geremia Redutores, organização de Bento Gonçalves, líder na região no setor de acionamentos; Hidrofiltros do Brasil, empresa do ramo de filtração, com sede em Caxias do Sul; e, Piva Comércio e Indústria, corporação que atua no setor metalmeccânico, com sede em Garibaldi.

Palavras-chave: UEP, Gestão Estratégica de Custos, Custos Industriais.

Apoio: UCS, Geremia Redutores, Hidrofiltros do Brasil, Piva Comércio e Indústria.