



*UCS: mais que uma  
Universidade, um Universo!*

## **DIRETRIZES INSTITUCIONAIS**

**Excelência, Inovação e Desenvolvimento (Fins)**

**Inserção social nos contextos nacional  
e internacional (Abrangência)**

**Sustentabilidade Institucional (Meios)**

## DIRETRIZES INSTITUCIONAIS

### Excelência, Inovação e Desenvolvimento (Fins)

- Excelência e inovação nos processos de ensino e de aprendizagem.
- Melhoria contínua na qualidade e nos resultados das avaliações internas e externas.
- Fortalecimento do posicionamento de imagem e do valor percebido.
- Sinergia entre pesquisa científica e pesquisa orientada à Inovação, necessidades da sociedade e desenvolvimento tecnológico.
- Inovação de cursos e serviços de alto valor agregado.
- Gestão da ocupação e produtividade do corpo docente e do corpo técnico-administrativo.
- Captação, desenvolvimento e retenção de talentos (docentes, discentes e técnico-administrativos).
- Fomento ao desenvolvimento de equipes multidisciplinares e intraempreendedoras.
- Desenvolvimento de lideranças e de gestores.
- Aculturação da comunidade acadêmica para a profissionalização da gestão.
- Qualificação dos processos de comunicação e do relacionamento com os públicos interno e externo.
- Ampliação do EaD na graduação presencial, no lato sensu e na extensão.
- Modernização dos processos e das tecnologias de informação e comunicação.

## DIRETRIZES INSTITUCIONAIS

### Inserção social nos contextos nacional e internacional (Abrangência)

- Consolidação do modelo organizacional da estrutura multicampi: fortalecimento das interações, das ações e das relações entre as regiões da Serra, Hortênsias, Vale do Caí e Campos de Cima da Serra.
- Internacionalização da Pesquisa e dos Programas Stricto Sensu.
- Integração e socialização da Mobilidade Acadêmica na Graduação e na Pós-Graduação.
- Fomento à criação de produtos de ensino e de serviços para atendimento em níveis nacional e internacional.
- Consolidação do TecnoUCS e efetivação das relações com polos regionais de modernização tecnológica, arranjos produtivos locais e cadeias produtivas.
- Gestão de Parcerias e Oportunidades de Inovação, Empreendedorismo e Desenvolvimento com organizações privadas e públicas.
- Fortalecimento e criação de novos Programas Estratégicos de Extensão enquanto mecanismo de inserção social.

## DIRETRIZES INSTITUCIONAIS

### Sustentabilidade Institucional (Meios)

- Ações sistemáticas junto ao Governo e a outros órgãos de representação, visando a financiamento externo.
- Expansão das atividades de relacionamento com o mercado.
- Ampliação da oferta de Lato Sensu, de extensão, de projetos, de convênios e de serviços externos.
- Ampliação de investimentos em cursos de graduação consolidados.
- Investimentos em cursos de tecnologia e de extensão no modelo dual (Universidade-Empresa).
- Adequação da infraestrutura física e organizacional, incluindo alianças com parcerias externas.
- Ênfase na captação de recursos a fundo perdido.
- Otimização da infraestrutura física, de equipamentos, de laboratórios e de softwares.
- Desenvolvimento e implantação de estratégias para remuneração variável sobre as atividades desenvolvidas.
- Fortalecimento da gestão do relacionamento e da fidelização do aluno (carreira, evasão, egressos).